

## Fusionsberatung in Westdeutschland: 2020

Um seinen mittelständischen Betrieb, der bereits seit vielen Jahren mit dem Vertrieb hochwertigster Produkte erfolgreich ist, zu „vervollkommen“, verfolgte der Inhaber folgendes Vorhaben: Die Akquirierung eines weiteren Unternehmens mit komplementierenden Spezial-Kompetenzen.

Da sich die jeweiligen Firmensitze in unterschiedlichen Ländern befinden, spielen hier mehrere Faktoren eine entscheidende Rolle in einer erfolgreichen Fusion: Das reine Zahlenwerk (rechtliche und steuerliche Behandlung), jedoch auch die vorherrschende Emotionalität und kulturelle Verschiedenheit der Geschäfts- und Verhandlungspartner untereinander.

Um diese Komponenten „unter einen Hut“ zu bringen, wurden neben UnternehmerBerater zudem ein Steuerberater und ein Mediator für die verschiedenen Firmenkulturen mit an den Verhandlungstisch gebracht. Ziel: Die erfolgreiche Definition und Zusammenführung vor allem der diversen Firmen- und Mitarbeiterkulturen.

Die Mitarbeiter werden regelmäßig über sämtliche Neuerungen und Entwicklungen der Fusion informiert und sind demnach bezüglich der Fusion stets auf dem Laufenden.